



Національний університет оборони України імені Івана Черняховського є провідним вищим військовим навчальним закладом держави.

Університет є правонаступником Академії Збройних Сил України, яка була створена на виконання Постанови Кабінету Міністрів України від 19 серпня 1992 року № 490.

Постановою Кабінету Міністрів України від 16 березня 1999 року № 394 Академію Збройних Сил України перейменовано в Академію оборони України.

На підставі Указу Президента України від 14 квітня 1999 року № 377/99 Академія оборони України отримала статус Національної та найменування Національна академія оборони України.

Відповідно до Постанови Кабінету Міністрів України від 17 грудня 2008 року № 1089 "Про реорганізацію Національної академії оборони України", Указу Президента України від 30 грудня 2008 року № 1217/2008 "Про Національний університет оборони України", наказу Міністра оборони України від 28 січня 2009 року № 39 "Про заходи щодо реорганізації Національної академії оборони України" Національна академія оборони України реорганізована у Національний університет оборони України.

Указом Президента України від 22 лютого 2013 року № 85/2013 "Про присвоєння імені Івана Черняховського Національного університету оборони України України" Національному університету оборони України присвоєно ім'я Івана Черняховського.







Ivan Chernyakhovskyi National University of Defence of Ukraine is the leading higher military educational institution of the state.

The University is the successor to the Academy of the Armed Forces of Ukraine, which was established in accordance with the Decree of the Cabinet of Ministers of Ukraine of August 19, 1992 No. 490.

By Resolution of the Cabinet of Ministers of Ukraine of March 16, 1999 No. 394, the Academy of the Armed Forces of Ukraine was renamed the Academy of Defence of Ukraine.

On the basis of Presidential Decree of April 14, 1999, No. 377/99, the Defence Academy of Ukraine was awarded the status of National and named the "National Defence Academy of Ukraine".

In accordance with the Decree of the Cabinet of

Ministers of Ukraine of December 17, 2008 No. 1089 "On Reorganization of the National Defence Academy of Ukraine", Decree of the President of Ukraine of December 30, 2008 No. 1217/2008 "On the National University of Defence of Ukraine", Decree of the Minister of Defence of January 28, 2009 No. 39 "On measures to reorganize the National Defence Academy of Ukraine" The National Defence Academy of Ukraine was reorganized into the National University of Defence of Ukraine.

Presidential Decree No. 85/2013 of February 22, 2013 "On the Assignment of the Name of Ivan Chernyakhovskyi National Defence University of Ukraine" to the National Defence University of Ukraine was named Ivan Chernyakhovskyi.

Місце знаходження Університету (юридична адреса):

03049, місто Київ, Повітрофлотський проспект, 28;

тел./факс: (044) 248-10-76;

веб-сайт: nuou.org.ua;

електронна пошта E-mail: info@nuou.org.ua



University location (legal address): 03049, Kyiv city, Povitroflotskyi ave, 28;

tel. / fax: (044) 248-10-76;

website: nuou.org.ua;

e-mail: info@nuou.org.ua



амбітної Реалізація Стратегії Національного університету оборони України імені Івана Черняховського у 2021 була направлена глибоке році на переосмислення усіх аспектів діяльності сучасного вищого військового навчального закладу в контексті реалізації державної політики у сфері оборони та курсу нашої країни до набуття членства у НАТО та Євросоюзі.

Поставлені нами завдання вимагали подальшої роботи щодо запровадження прогресивних моделей організації освітнього процесу, наукової та науковотехнічної діяльності, а також ефективних управлінських підходів в ході їх реалізації.

Вченою радою університету та вченими радами інститутів, робочими та дорадчими органами проводилась системна робота щодо розгляду та вирішення поточних та стратегічних питань нашого розвитку, в ході яких були внесені актуальні зміни до Статуту Університету, відпрацьовано низку документів, ЩО регулюють питання гендерної політики, міжнародної співпраці, фінансового забезпечення, академічної доброчесності, розвитку критичних напрямків освітньої, наукової та науковотехнічної діяльності.

Implementing the ambitious Strategy of the National Defence University of Ukraine named after Ivan Cherniakhovskyi here, in 2021 was aimed at a deep rethinking of all aspects of modern higher military education institution in the context of state defence policy and our country's course towards NATO and EU membership.

The tasks we formulated required further work on the introduction of progressive models of organization of the educational process, scientific and scientific-technical activities, as well as effective management approaches in their implementation.

Academic Council of the University and academic councils of the institutes, working and advisory bodies have carried out systematic work to consider and resolve current and strategic issues of our development, during which relevant changes have been made to the University Charter, as well as a number of regulatory documents on gender policy, international cooperation, financial support, academic integrity, development of critical areas of educational. scientific and technical activities have been developed.







Одним з фундаментальних завдань нашої діяльності залишалась організація освітнього процесу. Ми продовжили роботу над осмисленням та поглибленням реформи системи освіти університету у розрізі реалізації в Міністерстві оборони України освітньої політики "Професійна військова освіта".

Вона охоплювала всі аспекти діяльності: подальше удосконалення освітнього процесу, приведення змісту навчання у відповідність до вимог Міністра оборони України, Головнокомандувача Збройних Сил України та начальника Генерального штабу з урахуванням завдань оборонної реформи, імплементація в освітній процес новітніх ідей, смислів та методичних підходів.

Одним з ключових завдань залишалося розроблення нової візії магістерських програм стратегічного та оперативного рівнів відповідно до нового покоління стандартів вищої освіти.

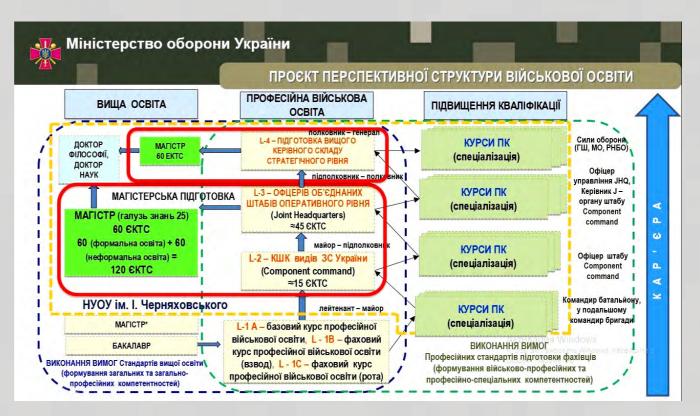
Започаткована підготовка здобувачів вищої освіти за оновленими освітніми програмами затвердженими у 2021 році.

Фахівцями університету кардинально переопрацьовані, розроблені та впроваджені нові професійні стандарти та

освітньо-професійні програми науково-професійного,

магістерського та бакалаврського рівнів підготовки фахівців для Збройних Сил України та інших військових формувань, які адаптовані до вимог нормативних актів держави щодо підготовки майбутніх військових керівників з урахуванням імплементації стандартів НАТО.

Суттєво переглянутий графік освітнього процесу в контексті глибокої імплементації технологій дистанційного та змішаного навчання у програми підготовки фахівців усіх рівнів.









One of the fundamental objectives of our activity, has remained the organization of the educational process. We continued to work on understanding and enhancing the reform of the University education system in terms of the implementing the "Professional Military Education"- an educational policy of MoD of Ukraine.

It covered all aspects of the activity: further improvement of the educational process, bringing the content of training in accordance with the requirements of the Minister of Defence of Ukraine, Commander-in-Chief of the Armed Forces of Ukraine and Chief of the General Staff, taking into account the objectives of Defence Reform, implementation of the latest ideas, meanings and methodological approaches in the educational process.

One of the key tasks has remained to develop a new vision of Master's programs at the strategic and operational levels in accordance with the new generation of higher education standards.

It has been started the training of higher education students according to the updated educational programs approved in 2021.

Academic staff of the University have radically revised, developed and implemented new professional standards and educational programs of scientific-professional, master's and bachelor's levels of training for the Armed Forces of Ukraine and other military formations, which are adapted to the requirements of state regulations on training future military leaders taking into account the implementation of NATO standards.

The schedule of the education process in the context of deep implementation of distance and blended learning technologies in training programs at all levels has been significantly upgraded. Зроблений крок вперед у створенні нової програми стратегічного рівня, де повною мірою використано прогресивний досвід впровадження курсу вищого керівного складу, а якість складових програми поступово виходить на рівень сучасних потреб та вимог.

Налагоджено робочі стосунки з Радою національної безпеки та оборони України, широко використовуються можливості щодо залучення як вітчизняних, так і закордонних гостьових спікерів-практиків.

В поточному році підготовлено **51** офіцер стратегічного рівня, у тому числі **17** за денною формою навчання. Більшість із них сьогодні успішно втілюють набуті знання в практику підготовки та застосування військ (сил) Збройних Сил України.

Надалі плануємо продовжити впровадження візії університету як провідного навчального закладу в секторі національної безпеки та оборони України.













A step forward has been made in creating a new program of strategic level where progressive experience of implementing a Senior Management Course, and the quality of program components is gradually reaching modern needs and requirements.

Working relations with the National Security and Defence Council of Ukraine have been established, and opportunities to involve both domestic and foreign guest speakers-practitioners are widely used.

This year, **51** strategic-level officers have been trained, **17** of them were residential students-officers. Most of them today successfully put into practice the obtained knowledge in the practice of training and implementing troops (forces) of the Armed Forces of Ukraine.

In the future, we plan to continue adopting the vision of the University, a leading educational institution in the national Security and Defence Sector of Ukraine.





Продовжилась робота по розробленню нового покоління магістерської програми оперативного рівня, уточнено стандарти вищої освіти, триває пошук остаточної моделі, здатної наблизити її зміст до практик та стандартів країн-членів НАТО.

Спільно із зарубіжними партнерами та замовниками сформована візія даної програми, опрацьовані параметри прогресивної освітньої моделі, що відповідатиме змінам законодавства України з питань освіти насамперед у розрізі впровадження нових рівнів військової освіти.

Зокрема фахівцями інституту забезпечення військ (сил) та інформаційних технологій спільно із партнерами зі США, Польщі й Чехії розроблено перспективну магістерську програму оперативного рівня для фахівців логістики. Вона має увібрати в себе кращі надбання університету та партнерів у підготовці офіцерів оперативного рівня.











The work on developing a new generation of operational-level Master's programs has continued, higher education standards have been refined. A search for a final model that can bring its content closer to the practices and standards of NATO member countries continues.

Together with foreign partners and customers, we have formed a vision of this program. The parameters of a progressive education model, which will correspond to changes in Ukrainian legislation on education, primarily in terms of introducing new levels of military education, have been worked out.

In particular, the specialists of the Institute of Troops (Forces) Support and Informational Technologies together with partners from the USA, Poland and the Czech Republic have developed a prospective Master's program of operational level for logistics specialists. It should accumulate the best experiences of the University and partners in the field of training operational-level officers.









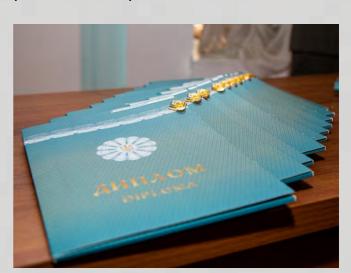
Головним підсумком року є те, що колектив університету забезпечив якісну підготовку висококваліфікованих офіцерських кадрів для Збройних Сил України відповідно до державного замовлення.

В умовах пандемії шляхом титанічних зусиль виконано підготовчі заходи та ефективно проведена атестація здобувачів вищої освіти Університету.

За висновками екзаменаційних комісій якість підготовки офіцерів повністю відповідає стандартам вищої освіти. Лави Збройних Сил поповнили **711** професіоналів у сфері оборони з освітнім рівнем "магістр".















The main result of the year is that the University staff provided effective training of highly qualified officers for the Armed Forces of Ukraine in accordance with the state order.

In the conditions of the pandemic, preparatory measures were accomplished through titanic efforts and the attestation of higher education students-officers of the University was effectively carried out.

According to the examination board, the quality of officer training fully meets the standards of higher education.

711 defence professionals with educational level "Master" replenished the ranks of the Armed Forces.





Результатом наполегливої роботи усього колективу став випуск **660** слухачів оперативного рівня, у тому числі **150** денної форми навчання. Екзаменаційна комісія відзначила високий рівень фахової підготовки офіцерів та їх спроможність якісно вирішувати складні завдання у мінливому безпековому середовищі.

У церемонії чергового випуску взяв участь Президент України— Верховний Головнокомандувач Збройних Сил України, представники Кабінету Міністрів та Верховної Ради України, керівний склад Міністерства оборони та Збройних Сил України.



The result of the hard work of the whole staff was the graduation of **660** operational-level officers, **150** of them were residential students-officers. The examination commission noted the high level of professional training of officers and their ability to qualitatively solve complex problems in a changing security environment.

The President of Ukraine-Commander-in-Chief of the Armed Forces of Ukraine, representatives of the Cabinet of Ministers and the Verkhovna Rada of Ukraine, senior management of the Ministry of Defence and the Armed Forces of Ukraine have attended the graduation ceremony this year.



Проведено другий випуск фахівців фізичної культури і спорту тактичного рівня за освітнім рівнем "бакалавр".

19 лейтенантів поповнили ряди Збройних Сил України та інших силових структур держави.















The second graduation of tactical specialists in the field of Physical Culture and Sports with a Bachelor's degree has been accomplished this year.

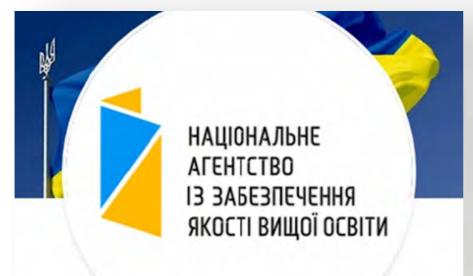
19 lieutenants of this specialty joined the ranks of the military of the Armed Forces of Ukraine.











У 2021 році успішно проведено акредитаційну експертизу освітньо-професійної програми другого (магістерського) рівня вищої освіти ступеня магістр за спеціальністю 017 "Фізична культура і спорт" спеціалізацією "Фізичне виховання і спорт у Збройних Силах — М".

Рішенням Національного агентства із забезпечення якості вищої освіти в університеті акредитовано 6 освітньо-наукових програм підготовки докторів філософії за спеціальностями:

- 011 Освітні, педагогічні науки;
- 053 Психологія;
- 122 Комп'ютерні науки;
- 253 Військове управління;
- 254 Забезпечення військ (сил);
- 255 Озброєння та військова техніка.



СЕРТИФІКАТ про акредитацію освітньої програми

«Освітньо-професійна програма першого (бакалаврського) рівня вищої освіти ступеня бакалавр за спеціальністю 017 Фізична культура і спорт спеціалізацією Фізичне виховання і спорт у Збройних Силах»

> за спеціальністю 017 Фізична культура і спорт перший (бакалаврський) рівень

Національний університет оборони України імені Івана Черняховського

просп. Повітрофлотський, 28, Київ, 03049 ідентифікаційний код 07834530

Рішення № 12(29).1.6 від 26.06.2021 р.

Голова Національного вгентства

26.06.2021 p. Nº 447 _ Crp

Строк дії сертифіката до 26.06.2025 р.

Квіт С. М.

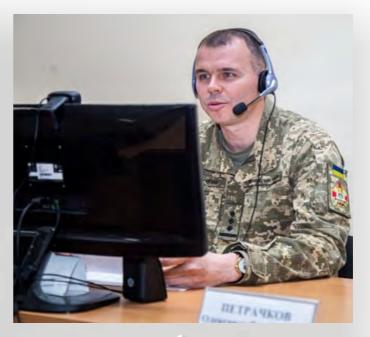




In 2021 the examination for the aaccreditation of the first (bachelor's) level of the bachelor's degree educational professional program in the 017 "Physical Culture and Sports" specialty with the "Physical Education and Sports in the Armed Forces of - M" specialization was successfully conducted.

By the decision of the National Agency for Quality Assurance in Higher Education, the University has accredited **6** educational and research programs for training PhDs in the following specialties:

- 011 Educational, pedagogical sciences;
- 053 Psychology;
- 122 Computer Science;
- 253 Military Administration (by the Branches of Armed Forces);
 - 254 Troops (Forces) Support;
 - 255 Weapons and Military Equipment.



















Продовжено роботу по удосконаленню підготовки військових фахівців усіх рівнів на курсах професійної військової освіти.

Розроблено новий пакет документів для організації освітнього процесу на цих курсах, що передбачає використання освітніх підходів та узгодження змістової частини з освітньо-професійними програмами відповідного рівня.

Власне процес розроблення зазначених програм вимагає зміни системи відносин між структурними підрозділами університету, налагодження тісної співпраці, формування командної ментальності та спрямованості на спільний результат – потреби замовників і військ в цілому та слухачів, зокрема.

У зв'язку із цим маємо багату освітню аналітику для вибору більш ефективних та прагматичних варіантів, а також моделювання програм зі збільшеною тривалістю навчання: на курсі L-3 — до 10...12 місяців, на курсі L-4 —до 8 місяців.













Training of military personnel of all levels at professional military education courses has been carried on.

A new package of documents for the organization of the education process at those courses, which provides for the use of educational approaches and coordination of the content with educational and professional programs of the appropriate level has been developed.

Actually, the process of developing these programs requires a change in the system of relations between structural units of the university, establishing close cooperation, forming a team mentality and focus on common results are the needs of customers and troops in general and students-officers in particular.

In this regard, we have diverse educational analytics to choose more effective and pragmatic options, as well as modeling programs with increased training duration: at the L-3 course it is up to 10... 12 months, at the L-4 course – up to 8 months.





У поточному році продовжилась робота щодо удосконалення змісту та підходів щодо проведення занять на курсі оперативного рівня англійською мовою. Даний курс отримав схвальні відгуки від іноземних радників, що є очевидним кроком вперед за всіма аспектами його організації та прикладом для всіх кафедр університету для переходу до викладання своїх дисциплін англійською мовою, поступового переходу до принципово нової якості підготовки та рівня університету серед країн-партнерів.

При цьому зміст курсу базується на оригінальних документах НАТО, а в його розробленні та проведенні занять взяли безпосередню участь кваліфіковані іноземні фахівці, що працюють у Міністерстві оборони та Генеральному штабі Збройних Сил України.

Безпосередня практична допомога у залученні кращих закордонних фахівців надана керівництвом програми HATO-DEEP.





This year, the endeavors on improving the content and approaches to conducting courses at the operational level in English has been continued. This course has received rave reviews from the foreign advisers who have defined it as an obvious step forward in all aspects of its organization. is an obvious step forward in all aspects of its organization and example. Actually, it is a bridge for all departments of the university to teaching their disciplines in English and a gradual transition to a fundamentally new quality of

training and the level of the university among partner countries.

Moreover, the content of the course is based on original NATO documents. Qualified foreign experts who work for the MoD and the General Staff of the Armed Forces of Ukraine have taken a direct part in its development and conduction.

Direct practical assistance in attracting the best foreign experts has been provided by NATO-DEEP management.









У липні поточного року відбувся черговий випуск слухачів курсів професійної військової освіти усіх рівнів. Всього було підготовлено **476** офіцерів, з яких **88** — стратегічного рівня, **276** — оперативного та **112** — тактичного. Підготовка офіцерів була позитивно оцінена керівництвом Міністерства оборони та Збройних Сил України.









In July this year, the next scheduled graduation of students of professional military education of all levels took place.

A total of **476** officers were trained, of which 88 were at the strategic level, **276** at the operational level and **112** at the tactical level.

Training of officers was positively assessed by leaders of the MoD and the Armed Forces of Ukraine.













У контексті рішень Міністерства оборони України та стратегічних радників наприкінці листопада поточного року фахівцями університету було презентовано візію навчальної програми курсу стратегічного рівня L-5.

Програма орієнтована на підготовку вищого офіцерського складу та відповідних державних службовців і базується на поєднанні кращого закордонного та вітчизняного досвіду.











In the context of the decisions of the MoD of Ukraine and strategic advisers, the University staff presented a vision of the curriculum for the L-5 Strategic Level Course at the end of November this year.

The program focuses on the training of senior officers and relevant civil servants and is based on a combination of best foreign and domestic experience.

На постійній якісній основі продовжено подальше впровадження методів "освітньої аналітики" у навчальнонауковому центрі підготовки офіцерів для багатонаціональних штабів, в якому проведено **15** курсів з підготовки національного персоналу Збройних Сил України та підготовлено **195** осіб для участі у міжнародних операціях з підтримання миру та безпеки.









Further implementation of "educational analytics" methods has been continued on a permanent qualitative basis in the Multinational Staff Officers Training and Research Centre, which has conducted **15** training courses for national personnel of the Armed Forces of Ukraine and **195** people were trained in order to provide them with sufficient skills to participate in peace support operations.











Одним з важливих напрямків діяльності Університету залишається підвищення кваліфікації військовослужбовців та працівників Збройних Сил України, особливо у напрямку забезпечення нових та найбільш проблемних аспектів оборонної реформи.

Зокрема, протягом року підвищили кваліфікацію **2399** військовослужбовців та працівників Збройних Сил України, з яких **726** в рамках курсів оборонного менеджменту.

Успішно проведено підвищення кваліфікації **347** наукових та науково-педагогічних працівників для системи військової освіти і науки.

На позапланових курсах підготовлено 533 особи.

На курсах іноземних мов підвищили рівень мовної підготовки **101** військовослужбовець ЗС України.



30

The advanced training of servicemen and employees of the Armed Forces of Ukraine remains one of the important areas of the University's activity, especially in the context of implementation of new and most problematic aspects of defence reform.

In particular, during the year **2,399** servicemen and employees of the Armed Forces of Ukraine have improved their skills, of which **726** have studied within the framework of defence management courses.

The training of **347** scientific and academic staff for the system of military education and science has been successfully carried out.

533 people have been trained in unscheduled courses.

101 servicemen of the Armed Forces of Ukraine have increased their language level at foreign language courses.













У поточному році фахівцями університету здійснено підвищення кваліфікації працівників Офісу Президента України та Ради національної безпеки і оборони України.

81 працівник апарату Ради національної безпеки і оборони та **16** співробітників департаменту з питань національної безпеки та оборони Офісу Президента України завершили підготовку на курсі з питань воєнної безпеки та оборони держави в умовах ведення "гібридної" війни.

За ініціативою Офісу Президента України проведено курс вищого керівного складу стратегічного рівня для голів обласних та районних державних адміністрацій. 102 голови районних державних адміністрацій та 23 голови обласних державних адміністрацій успішно завершили курс з питань воєнної безпеки та оборони держави.







This year the University staff have improved the skills of employees of the Office of the President of Ukraine and the National Security and Defence Council of Ukraine.

81 employees of the National Security and Defence Council and **16** worjers of the Department of National Security and Defence of the Office of the President of Ukraine have taken a course on military security and defence in a "hybrid" war.

At the initiative of the Office of the President of Ukraine, a senior management strategic level course for heads of regional administrations has been held. **102** heads of district state administrations and **23** heads of regional state administrations have successfully completed the course on military security and defence of the state.





Йдучи фарватері освітніх трендів сучасних навчальних закладів країнчленів НАТО, продовжена практика проведення курсів лідерства сержантського (старшинського) складу, що ознакою сучасності, маркером відповідності та освітнього спрямованості процесу на потреби військ.

Протягом року на зазначених курсах було підготовлено **93** особи сержантського складу.

Наприкінці листопада університет прийняв на своїй базі міжнародний курс сержантського складу, що пройшов за підтримки програми НАТО-DEEP.

У курсі взяли участь представники сержантського корпусу з **50** країн світу, що є свідченням важливості розвитку курсів лідерства сержантського складу.













Following the current educational trends of NATO member states, we have continued conducting leadership courses for noncommissioned officers, which is undoubtedly a sign of modernity, a marker of relevance and focus of the educational process on the needs of troops.

In total, **93** sergeants have been trained on these courses during the year.

At the end of November, the University hosted an international sergeant course supported by the NATO-DEEP program.

The course was attended by representatives of the sergeant corps from **50** countries, which is an evidence of the importance of the development of noncommissioned officers' training.



Продовжено удосконалення системи внутрішнього забезпечення якості освіти на основі розвитку окремих компонентів системи: рейтингування діяльності науковопедагогічних працівників та навчальнонаукових освітніх підрозділів, впровадження елементів самооцінювання тощо.

У складі науково-методичного центру організації освітньої діяльності створено підрозділ забезпечення системи внутрішнього забезпечення якості освіти.

Серйозна робота проведена колективом університету щодо удосконалення науково-методичного забезпечення освітнього процесу.

Зокрема, наші фахівці видали **10** підручників, **9** монографій, **45** навчальних і методичних посібників.

Крім того, проведено понад **30** методичних (педагогічних) експериментів, спрямованих на покращення освітнього процесу та **60** анкетувань суб'єктів навчання з метою отримання зворотного зв'язку для внесення своєчасних коректив у зміст навчання.



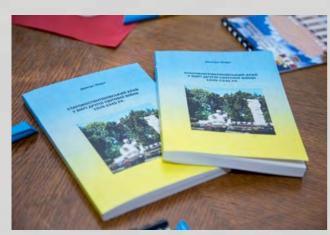












навіональній чивівесніте оборони чурліки імпи. вала чених обського

НАВЧАЛЬНИЙ ПОСІБНИК

ВІЙСЬКОВО-ГУМАНІТАРНІ АСПЕКТИ ПРОФЕСІЙНОЇ ДІЯЛЬНОСТІ ВИКЛАДАЧА ВИЩОЇ ВІЙСЬКОВОЇ ШКОЛИ

The process of improvement of the system of internal quality assurance of education on the basis of development of system separate components, such as rating of activity of academic staff, and training and scientific educational sections, implementing self-assessment elements, etc. has been continued.

The section for provision of the system of internal quality assurance of education was created as a part of the Scientific and Methodological Centre for Organization and Coordination of Educational Activity.

Determined efforts has been made by the University staff to improve the scientific and methodological support of the educational process.

In particular, our staff has published **10** textbooks; **9** monographs; **43** training and methodological manuals.

In addition, more than **30** methodological (pedagogical) experiments aimed at improving the educational process have been done; more than 60 surveys of learners have been carried out in order to obtain feedback to make timely adjustments to the content of training.











міжнародний тиждень НАТО в Україні

Мета: підвищення рівня поінформованості слухачів та науково-педагогічних працівників про діяльність Організації Північноатлантичного договору і співробітництво Збройних сил України з НАТО

18-20 травня



Розвиваючи ідею міжнародної співпраці в контексті удосконалення освітніх програм, нами реалізовано та відновлено низку проєктів із міжнародними партнерами.

Зокрема, після тривалої паузи викликаної поширенням коронавірусної інфекції, ми провели Міжнародний тиждень НАТО та Тиждень безпеки і оборони Європейського Союзу, що є надзвичайно важливим у контексті нашої співпраці із провідними навчальними закладами НАТО та ЄС.

Всього в заході взяли участь **348** слухачів та курсантів університету, представників інших військових формувань та правоохоронних органів . У пленарній частині курсу виступили генерал-лейтенант Олівє Ріттіманн (Начальник коледжу НАТО), доктор Стівен Маріано (декан коледжу) представники вищих військових структур НАТО віце-адмірал Бюлент Туран (заступник начальника штабу Верховного головнокомандувача ОЗС НАТО в Європі) та координатор програми удосконалення військової освіти НАТО пан Маріуш Соліс. Дистанційний формат заходу дозволив залучити інші силові структури та вищі військові навчальні заклади України.











Developing the idea of international cooperation in the context of improving education programs, we have implemented and renewed a number of projects with international partners.

In particular, after a long pause caused by the spread of coronavirus infection, we held NATO International Week and the European Union Security and Defence Week, which is extremely important in the context of our cooperation with leading NATO and EU schools.

A total of **348** students-officers and cadets of the University, representatives of other military formations and law enforcement agencies took part in the event. Lieutenant General Olivier RITTIMANN (Head of NATO College), Dr. Stephen MARIANO (Dean of the College), representatives of NATO's leading military structures, Vice Admiral Bulent TURAN (Deputy Chief of Staff of Supreme Allied Commander Europe) and Mr. Mariusz SOLIS, Coordinator of NATO's Defence Education Enhancement Programme, gave their speeches at the plenary part of the course. The remote format of the event allowed involving other security agencies and military higher educational establishments of Ukraine.

Вперше за останні два роки був підготовлений та проведений Тиждень безпеки і оборони Європейського Союзу, що викликало позитивні емоції не лише у колективу університету, але й у партнерів, оскільки питання європейської безпеки у сучасному мінливому середовищі мають критичне значення.

У заході взяли участь представники Міністерства оборони України, Збройних Сил України та інших військових формувань та правоохоронних органів. На заході були присутні офіційні особи Австрійської республіки: Надзвичайний і Повноважний Посол Австрії в Україні пан Гернот Пфандлер, заступник голови Представництва ЄС в Україні пан Ремі Дюфло, заступник голови Консультативної місії ЄС в Україні пан Фредрік Весслау, начальник штабу Консультативної місії ЄС в Україні пан Фрідгельм Фрішеншлагер, колишній Міністр оборони пан Вернер Фасслабенд, голова Кабінету Міністерства оборони Австрії пан Арнольд Каммел.



For the first time in the last two years, the European Union Security and Defence Week was prepared and held, which aroused positive emotions not only among the university staff but also among partners, as European security issues are critical in today's changing environment.

The event was attended by representatives of the Ministry of Defence of Ukraine, the Armed Forces of Ukraine, OMF and ESB. The event was attended by officials of the Republic of Austria: Mr. Gernot Pfandler, Ambassador Extraordinary and Plenipotentiary of Austria in Ukraine; Mr. Remy Duflo, Deputy Head of the EU Delegation to Ukraine; Fredrik Wesslau Deputy Head of the EU Advisory Mission in Ukraine; Ms. Maura O'Sullivan, Chief of Staff of the EU Advisory Mission in Ukraine; Mr. Friedhelm Frischenschlager, former Minister of Defence of Austria; Mr. Werner Fasslabend, former Minister of Defence; Mr. Arnold Kammel, Chairman of the Cabinet of the Ministry of Defence of Austria.





протидії гібридній війні Досвід vчастю безпосередніх учасників бойових дій постійно впроваджується до змісту освітніх програм усіх рівнів під час проведення круглих столів, семінарів та навчальних інформаційна робота занять. Ця доводиться закордонних партнерів з висвітленням позиції України та ролі Росії як сторони що безпосередньо розв'язує цей конфлікт.

Ми маємо активізувати роботу щодо розроблення актуального курсу за тематикою протидії гібридній війні англійською мовою і системно проводити роботу щодо обміну досвідом з нашими партнерами.

Посилюючи орієнтацію на потреби сектору безпеки та оборони держави для забезпечення "не відірваності" освіти та підготовки від потреб фронту, ми продовжували практику залучення слухачів, наукових та науковопедагогічних працівників до заходів підготовки військ (сил) за планом Генерального штабу Збройних Сил України.

Зокрема, наукові та науково-педагогічні працівники і слухачі Університету взяли активну участь: у стратегічному командно-штабному навчанні з органами військового управління, військами (силами) Збройних Сил України "Об'єднані зусилля - 2021"; спільному з НАТО командноштабному навчанні "Непорушна стійкість"; українськоамериканському командно-штабному навчанні "Rapid Trident - 2021"; проведенні занять під час оперативних зборів в Командуванні десантно-штурмових військ та Командуванні сил спеціальних операцій Збройних Сил України.





The experience of combating hybrid warfare with the participation of direct participants in hostilities is constantly being introduced into the content of educational programs at all levels during round tables, seminars and training sessions. This information work is brought to the attention of foreign partners, highlighting Ukraine's position and Russia's role as the party directly resolving the conflict.

We have to intensify the developing in English a topical course on combating hybrid warfare and conduct systematic work on sharing experiences with our partners.

Strengthening the focus on the needs of state security and defence sector fot providing "Inseparability" of education and training from the needs of the warfare, we continued the practice of involving students, scientific and scientific-pedagogical workers in the training of troops (forces) according to the plan of the General Staff of the Armed Forces of Ukraine.

In particular, scientific and academic staff, as well as the students of the University took an active part: in the strategic command and staff training with the military authorities, troops (forces) of the Armed Forces of Ukraine "Joint Efforts - 2021"; joint command and staff exercise "Inviolable Resilience"; Ukrainian-American command and staff exercise "Rapid Trident - 2021"; conducting classes during operational meetings in the Command of Assault Troops and the Command of Special Operations Forces of the Armed Forces of Ukraine.





Проведені підготовчі заходи щодо участі університету у міжнародному командноштабному навчанні "Вікінг-22", яке відбудеться у березні-квітні наступного року.

Нами продовжено і розвинуто практику підготовки управлінь бригад перед ротацією в зону операції Об'єднаних сил.

У поточному році підготовку пройшли **6** бригад, у тому числі одна аеромобільна бригада.

До змісту підготовки включено актуальні аспекти застосування військ (сил) в операції Об'єднаних сил, поглиблено теоретичні та практичні питання міжнародного гуманітарного права та права війни.







Preparatory activities have been carried out for the University's participation in the international command and staff exercise "Viking-22", which will take place in March-April next year.

We have continued and developed the practice of preparing brigade departments before rotating to the Joint Forces Operation Area.

This year, **6** brigade headquarters, including one airmobile brigade, were trained.

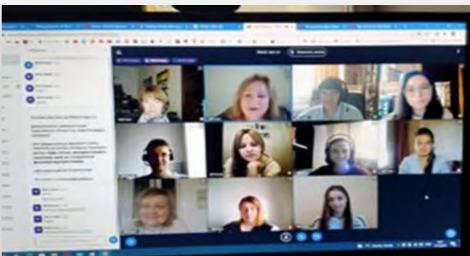
The content of the training includes topical aspects of troops (forces) implementing in Joint operations, theoretical and practical issues of international humanitarian law and law of war are extended.













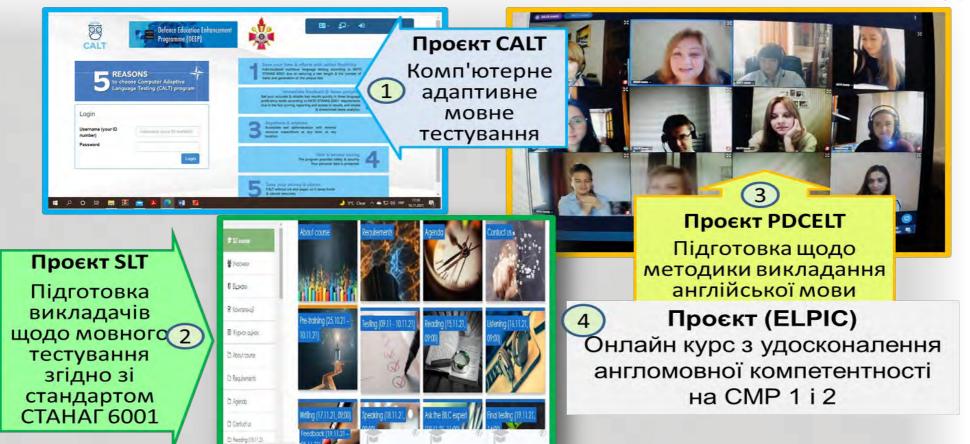




Значні зусилля університету зосереджувалися на опануванні особовим складом Збройних Сил України іноземної мови для поступового запровадження кращих західних практик в процес оборонної реформи, трансформації Збройних Сил України за стандартами НАТО.

Так, в навчально-науковому центрі іноземних мов у 2021 році підготовлено **836** осіб на різних мовних курсах, а в науковому центрі мовного тестування проведено **40** мовних тестувань, за результатами яких слухачі отримали **434** свідоцтва про визначення рівня володіння іноземною мовою відповідно до стандарту НАТО STANAG 6001.





Проєкт "Курс підготовки інструкторів з мовної підготовки"

Significant efforts of the university were focused on learning a foreign language by the personnel of the Armed Forces of Ukraine for the gradual introduction of best Western practices in the process of defence reform, transformation of the Armed Forces of Ukraine according to NATO standards.

In this regard, the Foreign Language Training and Research Center trained **836** people at various language courses in 2021. During the year, in the Language Testing and Research Centre **40** language tests are conducted, which resulted in **434** certificates of proficiency in foreign languages in accordance with NATO standard STANAG 6001.



Університет продовжив реалізацію заходів антикорупційної програми із використанням широкого спектра освітніх і просвітницьких інструментів виховання доброчесності та запобігання корупції.

Протягом року фахівцями навчально-наукового центру проблем запобігання корупції у сфері безпеки та оборони було проведено **26** заходів з питань дотримання принципів доброчесності, прозорості і зниження корупційних ризиків, на яких підготовлено **879** осіб.







The University continued to implement anti-corruption measures using a wide range of educational tools to promote integrity and prevent corruption.

During the year, the Centre's staff conducted 26 events to build integrity, transparency and reduce corruption risks, which trained 879 people.

Станом на грудень 2021 УСПІШНО ПРОЙШЛИ КУРС



















Навчально-науковими центрами оборонного менеджменту, стратегічних комунікацій у сфері забезпечення національної безпеки та оборони, наукового центру проблем запобігання корупції у сфері безпеки та оборони у тісній співпраці із кафедрами університету забезпечено першочергові потреби Міністерства оборони та Збройних Сил України у підготовці фахівців для успішного здійснення заходів оборонної реформи в Україні.

У цьому напряму слід відзначити успішну діяльність навчально-наукового центру стратегічних комунікацій у сфері забезпечення національної безпеки та оборони, фахівцями якого проведено **23** тренінги зі стратегічних комунікацій у секторі безпеки та оборони та підготовлено **380** осіб.

Під егідою Міністерства закордонних справ Естонії центром також проведено цикл тренінгів з кризових комунікацій, в якому взяли участь понад **260** слухачів.

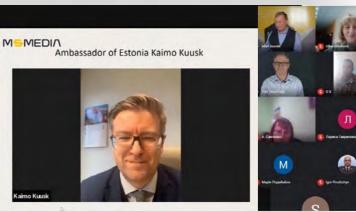












Defence Management Education and Research Centre, Education and Research Centre of Strategic Communications in the Field of National Security and Defence, Research Center for Building Integrity and Corruption Prevention in the Security and Defence Sector in close cooperation with University departments provided the primary needs of the MoD and the Armed Forces of Ukraine in training specialists for conducting successful defence reform in Ukraine.

In this regard, we should note the successful work of the Education and Research Centre of Strategic Communications in the Field of National Security and Defence . Its staff conducted **23** trainings on strategic communications in the Security and Defence Sector and trained - **380** people.

Under the auspices of the Estonian Ministry of Foreign Affairs, the Centre also conducted a series of trainings on crisis communications, which was attended by more than **260** participants.



Продовжив набуття спроможностей навчально-науковий центр оборонного менеджменту, яким проведено **14** заходів з питань оборонного менеджменту, на яких підготовлено **300** осіб.

Основні зусилля центру були зосереджені на розробленні та впровадженні методик підготовки фахівців для Міністерства оборони України з питань проєктного менеджменту. Зазначена складова була також посилена у програмах підготовки фахівців усіх рівнів.











The training and research Centre of defence management, which held **14** events on defence management and trained **300** people, continued to acquire its capabilities.

The main efforts of the Centre were focused on the development and implementation of methods for training specialists for the Ministry of Defence of Ukraine on project management. This component has also been strengthened in training programs at all levels.















Досягли позитивного прогресу щодо впровадження у життєдіяльність університету та освітні програми питань забезпечення гендерної рівності, як одного з найважливіших аспектів демократизації суспільства та ефективного врядування.

Фахівці гуманітарного інституту взяли участь у розробленні навчального посібника з даного питання, який на даний час є першим подібним посібником серед країн-членів НАТО.











Progress in the implementation of the University and educational programs at all levels of gender equality, as one of the most important aspects of democratization of society and effective governance, cannot be ignored.

Specialists from the Social Studies Institute took part in the development of a textbook on this topic, which is currently the first of its kind among the NATO member states.



У контексті підготовки резерву для Збройних Сил України, інших військових формувань та правоохоронних органів держави університет продовжив підготовку громадян за програмою офіцерів запасу.

На даний час на кафедрі військової підготовки навчається 1313 студентів.

Понад 1439 офіцерів запасу успішно склали іспити та завершили навчання в університеті влітку 2021 року.











In the context of a reserve for the Armed Forces of Ukraine, as well as other military formations and law enforcement agencies of the state training, the University continued to train citizens under the program of reserve officers.

So, at present 1313 students are studying at the department of reserve officers training.

More than **1,439** reserve officers successfully passed the exams and completed their studies at the university in the summer of 2021.













Як і у попередньому році вступна кампанія була проведена на базі університету, а тестування кандидатів на навчання проходило з використанням комп'ютерного тестування як зі спеціальності, так і з іноземної мови. Слід відзначити, що попереднє тестування також було організоване дистанційно.

Не дивлячись на обмеження, спричинені коронавірусною інфекцією, вступна компанія 2021 року пройшла успішно, а державне замовлення було виконано в повному обсязі.

підрозділ	ОЧНА ФОРМА ЗДОБУТТЯ ОСВІТИ	ЗАОЧНА ФОРМА (ЗА КОШТИ ФІЗИ- ЧНИХ ОСІБ)	ВСЬОГО
ІНСТИТУТ ДЕРЖАВНОГО ВІЙСЬКОВОГО УПРАВЛІННЯ	21	12	33
КОМАНДНО-ШТАБНИЙ ІНСТИТУТ ЗАСТОСУВАННЯ ВІЙСЬК (СИЛ)	68	23	91
ІНСТИТУТ АВІАЦІЇ ТА ППО	37	-	37
ІНСТИТУТ ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ ВІЙСЬК (СИЛ) ТА ІНФОРМАЦІЙНИХ ТЕХНОЛОГІЙ	87	21	108
ГУМАНІТАРНИЙ ІНСТИТУТ	28	10	38
НН ІНСТИТУТ ФІЗИЧНОЇ КУЛЬТУРИ ТА СПОРТИВНО-ОЗДОРОВЧИХ ТЕХНОЛОГІЙ	10	11	21
НУОУ	251	77	328

As in the previous year, the admission campaign was conducted at the University, and candidates were tested with computer-based tests in both the specialty and foreign language. It is essential that the preliminary testing had been organized remotely.

Despite the restrictions caused by the coronavirus infection, the admission campaign of 2021 was successful, and the state order was completed in full.













Протягом року нами закладено основи реалізації складових системи забезпечення якості освіти з використанням платформи дистанційного навчання шляхом технічного удосконалення Центрального репозиторію ресурсів системи дистанційного навчання Збройних Сил України.

Наразі до користувачів Центрального репозиторію ресурсів системи дистанційного навчання Збройних Сил України долучено **16** нових організацій. Фахівцями університету проведено понад **2000** годин навчальних занять в онлайн режимі.

На даний час у Центральному репозиторії ресурсів системи дистанційного навчання Збройних Сил України зареєстровано понад **30000** активних користувачів.

Електронна бібліотека нараховує більш ніж **6500** видань, левова частка яких це видання наукових та науковопедагогічних працівників Університету.

During the year we laid the foundations for the implementation of the components of the quality assurance system of education using the distance learning platform through technical improvement of the Central Repository of Distance Learning Resources of the Armed Forces of Ukraine.

Currently, 16 new organizations have joined the users of the central repository of distance learning resources of the Armed Forces of Ukraine; University staff conducted more than 2,000 hours of training sessions online.

Currently, more than 30,000 active users are registered in the Central Repository of Distance Learning Resources of the Armed Forces of Ukraine.

The electronic library comprises more than 6,500 publications, the lion's share of which is the publication of scientific and academic staff of the University.





























Традиційно освітній процес в університеті протягом року був нерозривно пов'язаний із науковою та науково-технічною діяльністю.

Нашою метою було забезпечення стратегічної траєкторії розвитку військової освіти і науки "від стратегій воєнної науки до воєнної стратегії" з метою забезпечення потреб Міністерства оборони України, Генерального штабу Збройних Сил України, Збройних Сил України, інших складових сектору безпеки і оборони.

Наполегливо працювали над створенням платформи "Thinktank" як основи для проведення досліджень і вирішення завдань на основі адекватного аналізу та включення в глобальний інформаційний потік - фундаментальні, прикладні, експертно-аналітичні дослідження актуальних проблем воєнної науки, об'єднання науковців, практиків, експертів, аналітиків з України та інших держав-партнерів, формування і розвитку наукової школи воєнної аналітики та воєнно-політичного прогнозування.

3 цією метою впродовж 2021 року науковцями університету виконувалось **66** науково-дослідних робіт, із яких **42** завершено в поточному році.

В університеті виконано понад 160 оперативних завдань з опрацювання проєктів законів України, указів Президента України, нормативно-правових актів Кабінету Міністрів України, Міністерства оборони та Збройних Сил України, підготовки інформаційно-аналітичних матеріалів за напрямами наукових досліджень університету. Наукові та науково-педагогічні та працівники активно залучалися до складу робочих груп з опрацювання нормативно-правових документів, зокрема до міжвідомчих груп з координації відпрацювання складових Плану оборони України, розбудови національної системи стійкості, проєктних груп оборонної реформи.













Traditionally, the educational process at the University during the year was inextricably linked with scientific and scientific-technical activities.

Our goal was to provide a strategic trajectory for the development of military education and science "from military science strategies to military strategy" to meet the needs of the MoD of Ukraine, the General Staff of the Armed Forces of Ukraine, the Armed Forces of Ukraine and other agencies of Security and Defence Sectors.

We worked hard on the creation of the Thinktank platform as a basis for conducting research and solving problems based on adequate analysis and inclusion in the global information flow fundamental, applied, expert-analytical research on current issues of military science; associations of scientists, practitioners, experts, analysts from Ukraine and other partner countries; formation and development of the scientific school of military analytics and military -political forecasting.

To this end, during 2021, University researchers performed **66** research papers, of which **42** were completed this year.

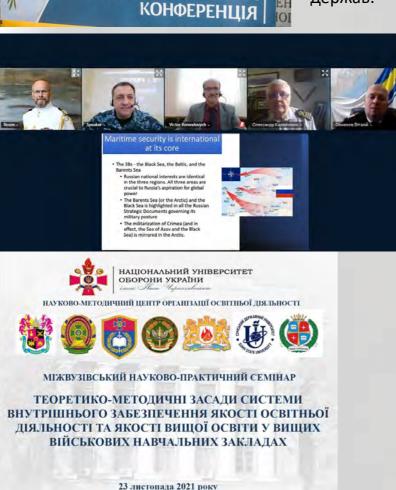
The university performed more than **160** operational tasks on drafting laws of Ukraine, decrees of the President of Ukraine, regulations of the Cabinet of Ministers of Ukraine, the Ministry of Defence and the Armed Forces of Ukraine, prosessing of information and analytical materials in the research areas of the University. Scientific and academic staff was actively involved in the working groups on the development of legal documents, including interdepartmental groups to coordinate the development of components of the Defence Plan of Ukraine, building a national system of stability, project groups of Defence Reform.





3 метою обговорення проблем воєнної теорії та практики, апробації результатів, отриманих у ході досліджень в університеті організовано і проведено 79 наукових заходів: 22 конференції (з них 9 міжнародних та 1 всеукраїнська) та 57 семінарів.

Понад **400** представників університету взяли безпосередню участь у заходах, організованих вищими навчальними закладами, науковими установами, громадськими організаціями України та організаціями й установами іноземних держав.



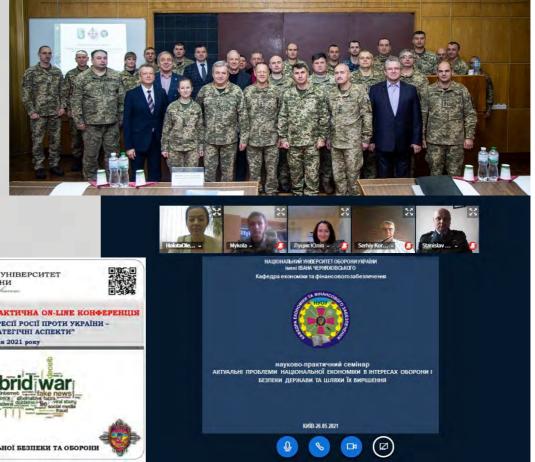






79 scientific events were organized and conducted at the university in order to discuss the problems of military theory and practice, testing the results obtained during the researches. They were: 22 conferences (including 9 international and 1 national) and **57** seminars.

More than 400 University representatives took part in events organized by higher education institutions, research institutions, public organizations of Ukraine and organizations and institutions of foreign countries.



СПІЛЬНЕ ЗАСТОСУВАННЯ ПІЛОТОВАНИХ ТА БЕЗПІЛОТНИХ АВІАЦІЙНИХ СИСТЕМ









НАЦІОНАЛЬНИЙ УНІВЕРСИТЕТ ОБОРОНИ УКРАЇНИ ІМЕНІ ІВАНА ЧЕРНЯХОСЬКОГО ГУМАНІТАРНИЙ ІНСТИТУТ

АНОТОВАНИЙ КАТАЛОГ ДИСЕРТАЦІЙ

захищених у спеціалізованих вчених радах К 26.702.02 та К 26.709.05 Національного університету оборони України імені Івана Черняховського на здобуття наукового ступеня кандидата психологічних наук (1997-2021pp.)

(інформаційно-довідкове видання)





Продовжено підготовку військових наукових кадрів вищої категорії. Наразі в університеті проходять підготовку **6** докторантів та **130** ад'юнктів.

Для забезпечення атестації наукових і науково-педагогічних кадрів вищої кваліфікації в університеті працює **7** спеціалізованих вчених рад за **9** науковими спеціальностями в галузі військових, технічних, історичних, психологічних, педагогічних наук і цивільного захисту та екологічної безпеки, а для присудження ступеня доктора філософії створено **16** спеціалізованих вчених рад.

Спеціалізованими вченими радами університету проведено **51** засідання. Науково-педагогічними і науковими працівниками університету захищено **5** докторських та **18** кандидатських дисертацій. **16** дисертацій на здобуття ступеня доктора філософії ад'юнктами захищено достроково.















Training of military scientific personnel of the highest category has been continued. Currently, 6 doctoral students and 130 post graduate students-officers are being trained at the University.

To ensure the certification of scientific and academic personnel of higher qualifications, **7** specialized scientific councils work at the university in **9** scientific specialties in the field of military, technical, historical, psychological, pedagogical sciences and civil protection and environmental safety, and **16** one-time specialized academic councils.

Specialized scientific councils of the University held **51** meetings.

The University continued to invest in the training, education and qualifications of its staff to promote their professional and intellectual interests.

5 doctoral and **18** candidate dissertations were defended by the scientific and academic staff of the University, **16** dissertations for the PhD Degree were defended by post graduate students-officers ahead of schedule.





Ефективним джерелом для формування резерву кандидатів для вступу до ад'юнктури ε військово-наукові товариства інститутів.

Результатами конкурсу на кращу наукову роботу слухачів університету стало отримання **40** дипломів.

16 кращих наукових робіт слухачів-переможців конкурсу 2020 року, взяли участь у Всеукраїнському конкурсі на кращу наукову роботу у 2021 році, з них 2 роботи стали переможцями конкурсу у галузі "Воєнні науки, національна безпека, безпека державного кордону" та 1 робота — в галузі "Електроніка та телекомунікації".

Науковий потенціал університету на даний час складає: докторів наук, професорів — **85**, кандидатів наук, докторів філософії (доцентів, СНС, старших дослідників) — **315**.









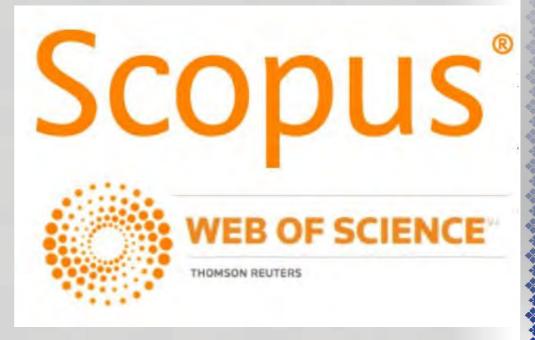


Military scientific societies of institutes are an effective source for forming a reserve of candidates for admission to post graduate studies.

The results of the competition for the best scientific work of the University students were **40** diplomas.

16 best scientific works of students - winners of the 2020 competition, took part in the All-Ukrainian competition for the best scientific work in 2021, of which 2 works won the competition in the field of "Military Science, National Security, State Border Security" and 1 work - in the field "Electronics and Telecommunications".

The scientific potential of the University at present is: doctors of sciences, professors - **85**, candidates of sciences, doctors of philosophy (associate professors, SSF, senior researchers) - **315**.





Одним з важливих напрямів є інтернаціоналізація наукової та науково-технічної діяльності поряд із освітою.

У даному контексті у співпраці з Організацією НАТО з науки і технологій продовжено роботу щодо реалізації проєкту "Протидія гібридній війні: військові аспекти" за участю зацікавлених країн-партнерів Канади, Великої Британії, Хорватії, Фінляндії, Туреччини, США.

Результати досліджень, отримані науковцями університету у ході виконання цього проєкту, були представлені на щорічному Міжнародному безпековому форумі, який відбувся 3-4 вересня в м. Загреб, Хорватія.

Форум є найбільшою площадкою в Європейському союзі для обміну думками між науковцями та експертами у сфері протидії гібридним загрозам.









One of the important directions is the internationalization of scientific and scientific-technical activities along with education.

In this context, in cooperation with the NATO Organization for Science and Technology, work continued on the project "Countering Hybrid Warfare: Military Aspects" with the participation of interested partner countries Canada, Britain, Croatia, Finland, Turkey and the United States.

The results of the research obtained by the University scientists during the implementation of this project were presented at the annual International Security Forum, which took place on September 3-4 in Zagreb, Croatia.

The forum is the largest platform in the European Union for the exchange of views between scientists and experts in the

field of combating hybrid threats.















У форматі двостороннього співробітництва університет брав участь у спільному дослідницькому проєкті з Норвезьким університетським коледжем оборони за темою "Україна і тотальна оборона".

В рамках цього проєкту 2-4 листопада представники університету та Норвезького університетського коледжу оборони взяли участь в міжнародній конференції, організованій Центром передового досвіду НАТО з операцій.

17 листопада в університеті організовано і проведено міжнародну науково-практичну конференцію на тему "Гібридна агресія Російської Федерації: досвід протидії України, наслідки для Європи".











In the format of bilateral cooperation, the university participated in a joint research project with the Norwegian University College of Defence on "Ukraine and Total Defence".

As part of this project, representatives of the University and the Norwegian University College of Defence took part in an international conference organized by the NATO Centre of Excellence for Cold Weather Operations on 2-4 November. On November 17, the University organized and held an international scientific-practical conference on "Hybrid aggression of the Russian Federation: the experience of countering Ukraine, the consequences for Europe".





За результатами винахідницької та раціоналізаторської роботи отримано 20 патентів України на корисну модель.

Винахідники університету достойно представили університет у щорічному Всеармійському конкурсі "Кращий винахід року 2021", виборовши **8** із **33** призових місць.

Випробування нових (модернізованих) зразків озброєння і військової техніки здійснювалося наукововипробувальним відділом, який акредитований Національним агентством з акредитації України на відповідність вимогам міжнародних стандартів.

В рамках виконання наукових досліджень та на замовлення Міністерства оборони України, інших силових структур та виробників продукції бронезахисту військового призначення проведено **93** балістичних випробувань, під час яких перевірено **271** зразок бронезахисту.

Результати балістичних випробувань дослідних лопатей виробництва АТ "Мотор Січ" стали важливим етапом перед завершальною стендовою їх перевіркою, впритул наближаючи підприємство до отримання спроможності з повного закінченого циклу виробництва вітчизняних вертольотів, у тому числі й для Збройних Сил України.





















The results of the inventive and innovative activity include **20** patents of Ukraine for utility models that have been obtained.

The inventors of the University have dostently presented the University in the annual Allarities Competition "Best of the invention of the Year 2021", warrowing 8 out of 33 prize places.

Testing of new (modernized) models of weapons and military equipment have been carried out by the Research and Testing Department, accredited by the National Accreditation Agency of Ukraine for compliance with international standards.

As part of research being conducted and at the requests of the MoD of Ukraine, other security organizations and manufacturers of military armor, 93 ballistic tests have been conducted, with 271 armor samples tested.

This year, the research and testing department has carried out ballistic tests of research samples of blades manufactured by 'Motor Sich' JSC. These tests became an important step before the final bench test of the samples, bringing the company close to gaining the capacity of full complete cycle of domestic helicopters, including those for the Armed Forces of Ukraine.

Кардинальні кроки вперед у питанні розвитку міжнародної співпраці були зроблені у науковій сфері.

Активну участь у більшості цих заходів взяв центр воєнно-стратегічних досліджень університету, який виступає їх модератором та активним виконавцем.

Протягом року продовжено роботу щодо налагодження і розвитку тісних партнерських стосунків з військовими навчальними закладами Норвегії, Данії, Швеції, Польщі, Литви, Латвії, Голландії, Хорватії, Балтійським оборонним коледжем.

Загалом у 2021 році Університет відвідало **97** іноземних делегацій, а **15** представників Університету відвідали вищі навчальні військові заклади іноземних держав, де взяли участь у міжнародних навчаннях, семінарах, курсах, заходах освітнього процесу навчальних закладів країн-партнерів.















Radical steps forward have been made in the matters of development of international cooperation in the scientific field.

The Center for Military Strategic Studies of the University has taken active part in most of these activities as a moderator and an active contractor.

Work has continued all tear to establish and develop close partnerships with military schools in Norway, Denmark, Sweden, Poland, Lithuania, Latvia, the Netherlands, Croatia, Poland, and the Baltic Defence College.

In total during 2021, **97** foreign delegations have visited the University, and **15** representatives of the University have visited foreign higher military educational establishments, where they took part in international exercises, seminars, courses, and educational process activities in partner nations' educational institutions.















Продовжується співпраця в рамках програми NATO DEEP-UKRAINE, у межах якої триває комплексне впровадження в освітній процес Університету сучасних методик навчання, оновлення змісту освіти з урахуванням стандартів НАТО та підвищення кваліфікації викладацького складу Університету.

У 2021 році Університет долучено до наукового проєкту "Комп'ютерне адаптивне мовне тестування".

Продовжено співпрацю в напрямку розвитку технологій дистанційного навчання.

Здійснено адаптований переклад монографії "Модернізація освіти", випущеної фахівцями "Ініціативи з дистанційного навчання" (США).

Триває активна робота з іноземними радниками.



МОДЕРНІЗАЦІЯ



Cooperation in the framework of NATO program DEEP-UKRAINE has continued, including the comprehensive implementation of modern teaching methods in educational process, updating the content of education with the account of NATO standards, and providing professional development of faculty of the University.

In 2021, the University joined the research project "Computer Adaptive Language Testing". Cooperation in further development of advanced distance learning technologies has continued.

An adapted translation of the monograph "Modernization of Education", published by experts of the "Distance Learning Initiative" (USA), has been made.

Active joint work with foreign advisers has continued.













Продовжено та розвинуто спортивні традиції університету, у тому числі на міжнародній арені в ході представницьких спортивних змагань. У поточному році спортсмени університету вибороли низку медалей на престижних змаганнях як в Україні, так і за її межами.

Призерами міжнародних змагань стали **37** представників університету, а **78** осіб – переможцями та призерами національних першостей.















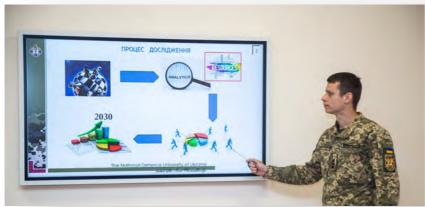
The sports traditions of the University have also continued and developed, including the participation in representative sports competitions in international arena. This year, the university's athletes won a number of medals at prestigious competitions both in Ukraine and abroad.

37 representatives of the University have become the winners of international competitions, and **78** – the winners and prize-winners of national championships.













Університет продовжив розвиток матеріально-технічної бази для підвищення ефективності освітнього процесу.

Перевага надавалася розвитку сучасної аудиторної бази з акцентом на впровадження перспективних інформаційних технологій як елементу підтримки освітнього процесу та технічної бази для проведення усіх видів практик, що стосуються розвитку компетентностей щодо прийняття управлінських рішень, операційного планування, планування бойових дій, управління військовими частинами (формуваннями) в бою (операціях), розвитку критичного мислення, лідерських якостей, вивчення нових аспектів війн майбутнього.

Зокрема, продовжилась робота щодо розвитку системи імітаційного моделювання шляхом впровадження програмного забезпечення JCATS, JTLS та створення єдиної платформи проведення багатоступеневих, двосторонніх КШН. З цією метою було оновлене обладнання центру на суму понад 2 млн. гривень.

Продовжено створення багатофункціональних комп'ютеризованих аудиторій на кафедрах Сухопутних військ, економіки та фінансового забезпечення та суспільних наук, в яких планується обладнати **34** автоматизованих робочих місць.

Триває удосконалення аудиторій навчальних командних пунктів інституту авіації та протиповітряної оборони.

На кафедрі застосування інформаційних технологій та інформаційної безпеки оновлено кіберполігон для дослідження комплексних кібердій та підготовки фахівців з кібербезпеки.

















The university has continued to develop the material and technical base to increase the efficiency of the educational process.

Preference was given to the development of modern classrooms, with emphasis on introduction of advanced information technology as a support element for educational process, and the development of technical base for conducting all types of practices related to the development of competencies needed for military leader's decision-making, operational and battle planning, command and control of military units (formations) in combat (operations); the development of critical thinking, leadership qualities; exploring new aspects of future wars.

In particular, work has been in progress on simulation system development through the implementation of JCATS and JTLS software and the creation of a single platform for multistage, bilateral CPX, for which purpose a 2-million UAH worth update of the center's equipment has been made.

The construction of multifunctional computerequipped classrooms has continued in the premises of the Departments of Land Forces, Economics and Finance, and Social Sciences — in accordance with the plan to equip **34** automated workplaces.

The improvement of training command posts of the Aviation and Air Defence Institute has continued.

In the Department of Information Technology and Information Security, improvement has been made to the cyber ground designed for studying complex cyber operations and training of experts in cyber security.

Значна увага протягом року приділялась створенню належних умов для навчання та праці усіх категорій особового складу університету, поліпшенню житлових умов слухачів, ад'юнктів та докторантів.

Фахівцями логістики проведено поточний ремонт низки гуртожитків, навчальних корпусів та інших об'єктів інфраструктури університету.

Успішно забезпечено такі важливі аспекти організації освітнього процесу як якісне харчування всіх категорій його учасників, надання додаткових послуг з пошиття та ремонту військової форми одягу, забезпечення життєдіяльності університету щодо готовності та працездатності озброєння і військової техніки та інші.













Considerable attention has been paid during the year to creating proper conditions for studying and work of all categories of military personnel and employees, improving the living conditions of students, associate professors and doctoral students.

This year, the logistic service has carried out current renovation of a number of dormitories, educational buildings and other infrastructure facilities of the University.

Successfully provided have been such essential aspects of organizing the educational process as: quality catering of all categories of its participants, supplementary services of uniform tailoring and repair, ensuring the operability of the University in terms of readiness for use and operational condition of weapons and military equipment, etc.











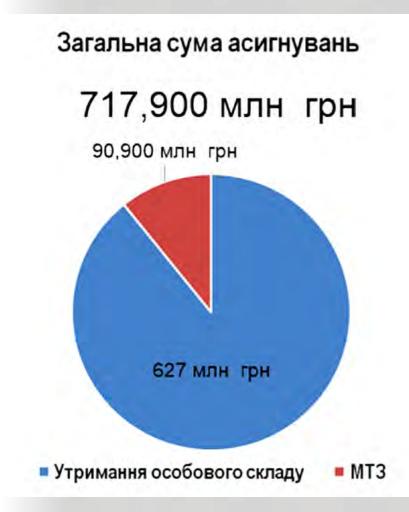




Протягом 2021 року Університетом отримано асигнувань на загальну суму **717,9** млн грн, у тому числі **665,7** млн грн за загальним фондом та **52,2** млн грн по спеціальному фонду.

Кошти витрачались на утримання особового складу та забезпечення соціальних гарантій — **627,0** млн грн та матеріально — технічне забезпечення навчального процесу, утримання та розвиток університету та інші заходи — **90,9** млн грн

Водночас, важливим завданням у процесі розвитку залишається нова якість господарської діяльності, яка має буде спрямована на досягнення найкращого співвідношення "ціна-якість" у контрактах на управління об'єктами Університету, збалансованість економії, мінімальної достатності та ефективності.





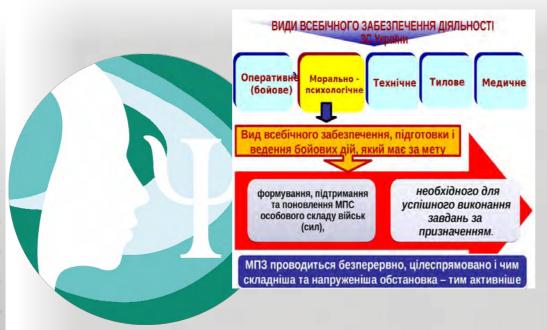


During 2021, the University has received allocations totaling UAH **717.9** million, including UAH **665.7** million on the general fund and UAH **52.2** million. on a special fund.

The funds have been spent on: pay for personnel and employees, provision of social guarantees - UAH **627.0** million, material and technical support of the educational process, maintenance and development of the University and other activities - UAH **90.9** million.

At the same time, the important task in the development process which remains on our agenda is to achieve new, higher standard in our economic activity, aiming to reach the best 'value for money' ratio in contracting management services of the University's facilities, and to ensure balanced savings, using minimum resources with maximum efficiency.













Безперечно, що успішне вирішення завдань, цілком залежало від людського фактора, морального духу військовослужбовців та працівників, а також сприятливого морально-психологічного клімату в структурних підрозділах університету.

Реалізація сприятливих умов організації освітнього та наукового процесів під час карантинних заходів для нас стала справжнім викликом, і в першу чергу, для колективу медичної служби та поліклініки університету.

Вимушено запроваджений радикальний перехід до системи дистанційного навчання та певні вимоги до проведення масових заходів в університеті наклали певні обмеження в організацію повсякденної життєдіяльності численного колективу університету.

Завдяки спільним керівництва зусиллям університету, медичної служби філії Nº1 та некомерційного підприємства комунального "Консультативно-діагностичний центр" Солом'янського району міста Києва у найкоротші терміни була організована та проведена вакцинація COVID-19. від гострої респіраторної хвороби Університет, відповідно керівних до вимог документів, у стислі строки досяг рівня 80% вакцинованого особового складу та продовжив виконання завдань за всіма напрямками діяльності.

За 2021 рік щеплено майже **1900** осіб.





Undoubtedly, the successful solution of the current tasks this year depended entirely on the human factor, the moral spirit servicemen and workers, as well as moral and psychological climate in the structural units of the University.

Implementation of favorable conditions for the organization of educational and scientific processes during quarantine measures became a real challenge for us, and in the first turn, for the staff of the medical service and the university clinics.

A radical forced transition to distance learning system and certain requirements for holding public events in the University have imposed some restrictions on the organization of everyday life of a large team of the University staff.

Thanks to the joint efforts of the university management, medical service and branch № 1 of the municipal non-profit enterprise "Consultative and Diagnostic Center" Solomyanskyi district of Kyiv in the shortest possible time was organized and vaccinated against acute respiratory disease COVID-19. The University, in accordance with the requirements of the governing documents, in a short time reached the level of 80% of vaccinated personnel and continued its educational activities.

In 2021, almost **1,900** people were vaccinated ers generation for the security and defence sector.



24 серпня 2021 року парадний розрахунок університету з честю представив офіцерський корпус Збройних Сил України на параді військ з нагоди 30-ї річниці Незалежності України та отримав найвищу оцінку від керівництва держави і Міністерства оборони України.



90

On August 24, 2021, the personnel of the University with honor submitted the officer corps of the Armed Forces at the solemn parade of the troops on the occasion of the 30th anniversary of Ukraine's independence and received the highest assessment from the leadership of the state and the Ministry of Defense of Ukraine.





Важливим аспектом нашої роботи було забезпечення належної підготовки та якісної організації різнопланових заходів виховної роботи з дотриманням карантинних вимог, присвячених відзначенню державних та військовопрофесійних свят, випусків слухачів, ритуалів складання Військової присяги курсантами навчально-наукового інституту фізичної культури та спортивнооздоровчих технологій і студентами кафедри військової підготовки.

Окремі культурно-мистецькі заходи, проведені протягом року стали справжньою окрасою оригінальності, професіоналізму та майстерності людського таланту нашого колективу.

Традиційно було проведено новорічне свято для дітей з новорічними подарунками та виставою. Продовжуємо традицію привітання особового складу університету, в кого протягом року народилися діти.















An important aspect of our work has been focused on ensuring proper training and quality arrangement of various educational activities in compliance with quarantine requirements for public and military holidays, graduations, rituals of taking the oath by cadets and students of the Military Training Department of Reserve Officers.

Some cultural and artistic events held at the beginning of the year before the introduction of quarantine have become a real decoration of originality, professionalism and mastery of human talent of our team.

Traditionally, a New Year holiday for children with New Year gifts and plays was conducted. We continue the tradition of greeting the personnel of the university, whom children were born during the year.















Концерти, творчі зустрічі, виставки, інші мистецькі заходи органічно доповнили зусилля колективу у вихованні нової формації офіцерів-лідерів для сектору безпеки та оборони держави.

Важливим аспектом нашої роботи має стати стратегічна комунікація, спрямована на якісне і неупереджене висвітлення усіх сфер діяльності та просування бренду "Національний університет оборони України" в українському суспільстві та на міжнародній арені. Це є прерогативою усіх без виключення членів імідж організації нашого колективу, оскільки починається з іміджу кожного її учасника.















Concerts, performances, exhibitions, other Art events, which complemented the educational activities forming a new officers-leaders for the Security and Defense Sector of the state.

An important aspect of our work is strategic communication, aimed at high-quality and unbiased coverage of the entire field of activity and promotion of the "National Defence University of Ukraine" brand in Ukrainian society and on the international arena. This is the prerogative of all members of our team, including the image of each member.

















Цінність Університету це кадровий потенціал!





- □ ВІДЗНАЧЕНО ДЕРЖАВНИМИ НАГОРОДАМИ 6 ОСІБ
- □ ПРИСВОЄНО ПОЧЕСНЕ ЗВАННЯ 3 ОСОБАМ
- □ НАГОРОДЖЕНО ВІДЗНАКАМИ СЕКРЕТАРЯ РНБО УКРАЇНИ 38 ОСІБ
- □ НАГОРОДЖЕНО ВІДЗНАКАМИ МІНІСТРА ОБОРОНИ УКРАЇНИ 438 ОСІБ
- □ НАГОРОДЖЕНО ВІДЗНАКАМИ ГОЛОВНОКОМАНДУВАЧА ЗСУ 253 ОСОБИ
- □ ВІДЗНАЧЕНО НАЧАЛЬНИКОМ НАЦІОНАЛЬНОГО УНІВЕРСИТЕТУ ОБОРОНИ УКРАЇНИ ІМЕНІ ІВАНА ЧЕРНЯХОВСЬКОГО 1148 ОСІБ





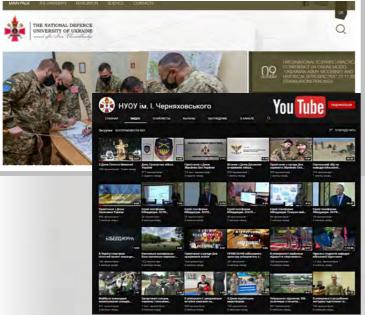
The value of the University is in human resources!



- **□** ПРИЙНЯТО НА ВІЙСЬКОВУ СЛУЖБУ ЗА КОНТРАКТОМ **27** ОСІБ
- □ ПРИЗНАЧЕНО (ПЕРЕМІЩЕНО) НА ПОСАДУ 211 ОСІБ
- □ УКЛАДЕНО НОВИХ КОНТРАКТІВ З ВІЙСЬКОВОСЛУЖБОВЦЯМИ 142 ОСОБИ
- □ ПРИСВОЄНО ЧЕРГОВІ ВІЙСЬКОВІ ЗВАННЯ 215 ОСІБ
- □ ПРИЙНЯТО НА РОБОТУ 82 ПРАЦІВНИКА







Протягом року інформаційне супроводження усіх напрямів діяльності навчального закладу здійснювалося прес-службою університету. Підрозділом висвітлювалися заходи, що проводилися в університеті, зокрема, й за участю Президента України — під час випуску слухачів оперативно-тактичного та оперативно-стратегічного рівнів, секретаря РНБО України, керівництва Міністерства оборони, Генерального штабу, Головнокомандувача Збройних Сил України, представників структур НАТО та ЄС, а також заходи міжнародного співробітництва.

Інформаційні повідомлення, підготовлені колективом прес-служби університету, розміщувалися на офіційному вебсайті навчального закладу, у тому числі, й на його англомовній версії, офіційній сторінці університету у соціальній мережі Facebook, офіційному каналі НУОУ на ресурсі YouTube, веб-порталі Міністерства оборони України, офіційному сайті Збройних Сил України, крім цього, поширювалися вітчизняними інформаційними ресурсами, зокрема й інформаційним агентством Міністерства оборони України АрміяІпform. Колективом прес-служби підготовлено та розміщено на офіційному веб-сайті університету понад 400 інформаційних повідомлень, зокрема й на англомовній версії ресурсу. Більше 100 інформаційних повідомлень розміщено на офіційному веб-порталі Міністерства оборони України.

Варто зазначити, що за рік число підписників сторінки університету у мережі Facebook зросло на **1,5** тис. осіб, та нині становить понад **5** тисяч прихильників. Це свідчить про зацікавленість української та міжнародної спільноти діяльністю Національного університету оборони України, який усіляко популяризується нашою прес-службою, яка підтримує позитивний імідж навчального закладу.





During the year, information support for all areas of activity of the educational institution was carried out by the press service of the university. The unit covered the measures held at the university, in particular, with the participation of the President of Ukraine - during the issue of listeners of operational and tactical and operational and strategic levels, the Secretary of the National Security and Defense Council of Ukraine, the leadership of the Ministry of Defense, the General Staff, the commander-in-chief of the Armed Forces of Ukraine, the representatives of NATO structures and the headquarters of the NATO. EU, as well as international cooperation activities.

Information messages prepared by the University Press Service, placed on the official website of an educational institution, including on his English version, the official University page in the social network Facebook, the official NUOU channel on the Youtube resource, the Web Portal of the Ministry of Defense of Ukraine, the official The website of the Armed Forces of Ukraine, in addition, extended to domestic information resources, including the Information Agency of the Ministry of Defense of Ukraine ArmyInform. The press service team is prepared and posted on the official website of the university more than **400** informational messages, including the English version of the resource. More than **100** informational messages are located on the official web-portal of the Ministry of Defense of Ukraine.

It should be noted that in a year, the number of subscribers of the university page in Facebook has increased by **1.5** thousand people, and now it is more than **5** thousand supporters. This indicates the interest of the Ukrainian and international community by the activities of the National University of Defense of Ukraine, which in every way popularized by our press service, which supports a positive image of an educational institution.

За підсумками проведення огляду-конкурсу кращими підрозділами Національного університету оборони України імені Івана Черняховського у 2021 році визначено:



Кращий освітньо-науковий підрозділ серед інститутів

ІНСТИТУТ ДЕРЖАВНОГО ВІЙСЬКОВОГО УПРАВЛІННЯ Начальник інституту генерал-майор Дузь-Крятченко О. П.



Кращий науковий підрозділ серед центрів

ЦЕНТР ВОЄННО-СТРАТЕГІЧНИХ ДОСЛІДЖЕНЬ Начальник центру полковник Павліковський А. К.



Кращий освітньо-науковий підрозділ серед кафедр

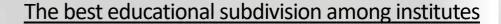
КАФЕДРА СТРАТЕГІЇ НАЦІОНАЛЬНОЇ БЕЗПЕКИ ТА ОБОРОНИ ІНСТИТУТУ ДЕРЖАВНОГО ВІЙСЬКОВОГО УПРАВЛІННЯ Начальник кафедри полковник Грицай П. М.







Based on the results of the review-competition to determine the best unit of the National Defence University of Ukraine named after Ivan Chernyakhovskyi in 2021, it was determined:



INSTITUTE OF STATE MILITARY DEPARTMENT Head of the Institute Major General Olexandr Duz-Krytchenko.

The best scientific unit among the centers

CENTER FOR MILITARY AND STRATEGIC STUDIES Chief of the center colonel Anatolii Pavlikovskyi.

The best educational and scientific unit among the departments

DEPARTMENT OF THE NATIONAL SECURITY AND DEFENCE STRATEGY,
INSTITUTE OF STATE MILITARY MANAGEMENT
Head of the department colonel Pavlo Hrytsai.





Основні завдання на 2022 рік.

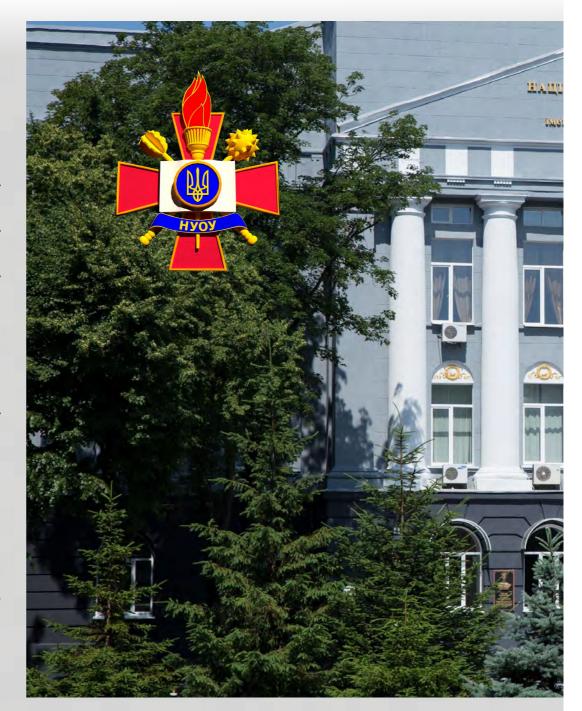
Підтримання репутації університету, як провідного та єдиного в Україні закладу вищої освіти у сфері національної безпеки та оборони, який розвиває людський капітал за найкращими національними та світовими практиками і стандартами, сумісними з освітніми програмами країн-партнерів.

Впровадження прогресивних підходів до організації освітнього процесу в університеті у 2021-2022 навчальному році в контексті подальшої реалізації проєкту "Професійна військова освіта" у тому числі завершення інституціоналізації курсів професійної військової освіти, реалізацію нових магістерських програм оперативного рівня.

Визначення актуальних напрямів розвитку освітніх програм усіх рівнів, впровадження досвіду ООС, імплементації стандартів та процедур НАТО, а також обмін досвідом використання новітніх форм організації освітнього процесу в університеті.

Продовження глибокої інтернаціоналізації освіти, розширення спектру навчальних занять, дисциплін, модулів, курсів англійською мовою для забезпечення залучення на навчання до університету представників країн-членів НАТО.

Подальша трансформація та реорганізація структурних підрозділів університету до сучасних вимог в контексті переходу вищої військової освіти з системою підготовки військових фахівців країн НАТО.







The main tasks for 2022 are:

To maintain the reputation of the University as the leading and the only institution of higher education in Ukraine in national security and defence sphere, which develops human component in the Security and Defence Sector of Ukraine and the Armed Forces of Ukraine, according to best national and world practices and standards among countries-partners.

To introduce progressive approaches to the organization of the educational process at the University in 2021 - 2022 academic year in the context of further implementation of the "Professional Military Education" project, as well as to complete institutionalizing professional military education and implementing new Master's programs at the operational level.

To identify current areas of educational programs development at all levels, to implement JFO experience, NATO standards and procedures, as well as exchange experience by applying the latest forms of the educational process organization at the University.

To continue developing international education, expand a range of practical classes, disciplines, modules, courses in English with the representatives of NATO being affiliated to the University education.

Further transformation and reorganization of the university's structural units in accordance with modern requirements in the context of higher military education transition to the NATO educational system.





